

Weiterbildungsseminar

## **Sozialmanagement**

### **NPO-Managementperspektiven zur Ganzheitlichen Unternehmensführung**

**Termin**            **Frühjahr 2020**

**Ort**                WWU Weiterbildung gemeinnützige GmbH, Königsstraße 47, 48143 Münster

**Kosten**           1200,00 Euro (ohne Übernachtung)

#### **Zum Inhalt**

Soziale Einrichtungen unterliegen seit Mitte der 1990er Jahre einem Paradigmenwechsel, bei dem zunehmend Fragen des Managements in den Vordergrund treten. Veränderungen auf der Makroebene tangieren zugleich das Handeln auf der Meso- und Mikroebene.

Sie führen zu rückläufigen Förderungen durch die öffentliche Hand, zu neuen Abrechnungssystemen, zu qualitativ anderen Anforderungen an die Dokumentation und Rechnungslegung, zur Aufgabe bislang geschützter Claims und zu neuen Settings bei der Erbringung sozialer Dienstleistungen. Die hiermit verbundenen Herausforderungen stellen bisherige Problemlösungsstrategien auf den Prüfstand und erfordern ein „anderes“ Management für soziale Einrichtungen.

Im Rahmen des Seminars werden daher praxisnahe sowie gleichwohl wissenschaftlich fundierte Kenntnisse des Sozialmanagements vermittelt. Nach einer historischen Betrachtung der Entwicklung von öffentlichen, freigemeinnützigen und privaten Trägern und einer anschließenden Bestandsaufnahme mit dem Aufzeigen der aktuellen Managementanforderungen und notwendigen Veränderungsprozesse im organisatorischen und insbesondere personellen Bereich, wird das Fallpauschalensystem im Gesundheitsbereich in seiner Vorreiterfunktion aus Management- und Controllingsicht betrachtet. In diesem Seminarteil soll den Teilnehmern ohne spezielle Vorkenntnisse zum G-DRG System dieses in seiner Funktionsweise und managerialen Anwendung dargestellt werden.

Anschließend erfolgt eine beispielhafte Einführung in die Ganzheitliche Unternehmensführung für Sozialunternehmen als Antwort auf die notwendige multidimensionale Marktbetrachtung einschließlich Mitarbeiterereinbindung für eine erfolgreiche Zukunftsausrichtung.

Notwendige Vernetzungs- und Abgrenzungsstrategien im Rahmen von Wettbewerbsbetrachtungen schließen sich an.

Folgende Themenfelder stehen im Fokus des Seminars:

- Die Bedeutung öffentlicher, freigemeinnütziger und privater Träger bei der Erbringung von sozialen Dienstleistungen in der BRD
- Historische, aktuelle und zukünftige Konzepte bzw. Systeme des Sozialmanagements: Entscheiden, Planen, Organisieren, Führen und Controlling im Spannungsverhältnis unterschiedlicher Anforderungen
- Die Veränderung von Rahmenbedingungen für die Ausgestaltung sozialer Einrichtungen: Von der alten zur neuen Subsidiarität.
- Das DRG-System im Gesundheitsbereich als Vorreiter für Fallpauschalensysteme in der Sozialwirtschaft
- Ganzheitliche Unternehmensführung als Antwort auf den Paradigmenwechsel
- Kooperations- und Konkurrenzbeziehungen im sozialen Dienstleistungsmarkt

## Der Referent

Prof. Dr. Bernd Schwien, Jahrgang 1963; Ökonomiestudium an der Universität Oldenburg, promoviert im Fach Ökonomie, Mehrjährige Produktmanagementtätigkeit beim Marktführer Otto Bock in der Orthopädischen Industrie (Medizintechnik). Mehrjährige Leitungs- und Managementenerfahrungen in Technologietransferbereich der Universität Göttingen, Fort- und Weiterbildung für Sozialmanagement in Berlin und München. Seit 2004 Professor für „Finanzierung sozialwirtschaftlicher Organisationen“ an der FH Nordhausen.

## Kontakt

Almut Müskens | WWU Weiterbildung gemeinnützige GmbH | Königsstraße 47 | 48143 Münster  
Tel. 0251 83-21720 | Fax 0251 83-21709 | E-Mail: [a.mueskens@uni-muenster.de](mailto:a.mueskens@uni-muenster.de)  
[www.wwu-weiterbildung.de](http://www.wwu-weiterbildung.de)